



Vendredi 5 juin 2009

## COLLOQUE

### « Analyse comparative internationale des outils de gestion de la performance »

Mardi 9, mercredi 10 et jeudi 11 juin 2009

**Le réseau Ville-Management** organise avec le **Conseil de l'Europe** son 5<sup>ème</sup> workshop sur le thème de la performance locale. Cette année, celui-ci portera plus particulièrement sur « **une analyse comparative internationale des outils de gestion de la performance** ».

Le colloque se déroulera les **9, 10 et 11 juin 2009** à la Présidence de **l'UPPA**.

L'organisation de ce 5<sup>ème</sup> workshop a pour objectif de dégager des « bonnes pratiques » en termes de performance publique locale grâce à des communications courtes, privilégiant des objectifs conceptuels et/ou opérationnels. Les débats entre universitaires, élus locaux, fonctionnaires territoriaux, institutionnels et étudiants permettront ensuite des transferts d'expérience et des apprentissages communs.

La rencontre sera organisée autour de plusieurs ateliers.

Les deux premières journées seront centrées sur une réflexion sur **les outils et moyens de la performance publique locale en matière de gestion stratégique et opérationnelle, de développement économique local et de participation des citoyens**.

La dernière journée portera sur une **analyse comparée à l'échelle internationale des modes de gestion de la performance publique locale**, en particulier avec la présentation des modèles. Les spécificités du modèle anglo-saxon, nordique, continental et québécois.

### Programme

**Contact presse : M. David Carassus, chargé de mission moyens et budget à l'UPPA, maître de conférences en management public, 05 59 40 81 09, [david.carassus@univ-pau.fr](mailto:david.carassus@univ-pau.fr)**

Interviendront **Fabrice ANGOT** (Responsable du développement économique du Grand Tarbes - France), **Jon BARBER** (Expert du CoE, Membre de la Commission d'Audit - Royaume-Uni, Participant à l'élaboration et à DOSSIER SUIVI PAR : VERONIQUE DUCHANGE - DIRECTION DE LA COMMUNICATION DE L'UNIVERSITE DE PAU ET DE PAYS DE L'ADOUR - PRESIDENCE DE L'UNIVERSITE - BP 576 - 64012 PAU CEDEX - TEL : 05 59 40 70 30 - FAX : 05 59 40 70 01 - MEL : communication@univ-pau.fr WEB : <http://www.univ-pau.fr> - RETROUVEZ TOUS NOS COMMUNIQUES SUR LE SITE INTERNET : RUBRIQUE « JOURNALISTE »

l'expérimentation des outils et programmes du CoE), **Michel BEAUCHEMIN** (Directeur du service de planification et de développement organisationnel, Ville de Québec - Canada), **David CARASSUS** (Maître de conférences en sciences de gestion, UPPA - France), **Ian DAVIDSON** (Expert du CoE, Membre de la Commission d'Audit - Royaume-Uni), **Sébastien DIAZ** (Chef de projet « Conseils de quartier », Ville de Pau - France), **Gérard DIVAY** (Professeur à l'École Nationale d'Administration Publique, Montréal - Canada), **Dieter ECKERT** (1er Adjoint au Maire de la Ville d'Offenburg - Allemagne), **Assana EL KASSABI** (Adjointe au Maire chargée de l'évaluation des politiques publiques, Ville de Nevers - France), **Christophe FAVOREU** (Professeur, Ecole Supérieure de Commerce, Toulouse - France), **Damien GARDEY** (Doctorant, UPPA - France), **Jean GOURDOU** (Vice-Président UPPA, Professeur de droit public, UPPA - France), **Marcel GUENOUN** (Doctorant, Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale, Université d'Aix-Marseille - France), **Milos HETLEROVIC** (Adjoint au maire de la Ville de Novi Belgrade - Serbie), **Robert HERMANN** (1er Adjoint au Maire de la Ville de Strasbourg - France), **Paul HILDRETH** (Expert du CoE, Conseiller auprès du Ministère britannique des collectivités territoriales, ex-Directeur du Développement économique et stratégique de la Ville de Crowdon - Royaume-Uni), **Jean-Marie IZQUIERDO** (Chercheur associé à l'UPPA - France), **Jean-Pierre JAMBES** (Maître de conférences en aménagement, UPPA, ex-Directeur du développement économique du Grand Pau - France), **Jean-Jacques LASSERRE** (Vice-président délégué du Conseil Général des Pyrénées-Atlantiques, Conseiller Régional d'Aquitaine - France), **Christophe LEURET** (Directeur général des finances et de la gestion - Mairie de Bordeaux - France), **Martine LIGNIERES CASSOU** (Député des Pyrénées-Atlantiques, Maire de Pau, Présidente de la Communauté d'Agglomération Pau-Pyrénées - France), **Benoit LION** (Chef du projet « Adaptation de la LOLF », Mairie de Bordeaux - France), **Hugues MARTIN** (1er Adjoint au Maire de la Ville de Bordeaux - France), **Marie-Christine STECKEL** (Maître de conférences en droit public, Université de Limoges - France), **Ivan STOJKOVIC** (Directeur du Bureau d'Information, Ville de Vranje - Serbie), **Olivier TERRIEN** (Responsable de Programme au CERAL, Direction Générale de la Démocratie et des Affaires Politiques, Conseil de l'Europe - France), **Norman UDLAND** (Directeur Général Adjoint des Services Municipaux, Ville de Mandal - Norvège), **Jean-Michel UHALDEBORDE** (Professeur, UPPA - France), **Henri VEDIE** (Maire de Bricquebec, Professeur à HEC - France).

# 5<sup>ème</sup> Workshop Ville-Management

« Une analyse comparative des outils et modèles de gestion de la performance publique locale à l'échelle internationale »

9, 10 et 11 juin 2009

Pau, Université de Pau et des Pays de l'Adour, amphithéâtre de la Présidence

## Programme général

Ce colloque se déroule sur trois jours du 9 au 11 juin 2009. Le déroulement prévu en est le suivant :

### 9 et 10 Juin 2009

Réflexion sur les outils et moyens de renforcement des capacités des collectivités locales en matière de performance: application aux domaines de la gestion stratégique/opérationnelle, du développement économique et de la participation des citoyens

- 9 juin 2009 : La gestion stratégique de la performance, le développement économique
- 10 juin 2009 : La participation des citoyens

### 11 Juin 2009

Dédié à une analyse comparative à l'échelle internationale des modes de gestion de la performance locale

- Le modèle anglo-saxon
- Le modèle nordique
- Le modèle continental
- Le modèle québécois

## Programme du 9 juin 2009

**9h00** : Accueil des participants

**9h30 – 10h00** : **Allocution d'ouverture, présentation des activités du Centre d'Expertise sur la Réforme de l'Administration Locale (CERAL) du Conseil de l'Europe (CoE)**

Intervenants :

- David CARASSUS (*Maître de conférences en sciences de gestion, UPPA - France*)
- Olivier TERRIEN (*Responsable de Programme au CERAL, Direction Générale de la Démocratie et des Affaires Politiques, Conseil de l'Europe*)

**10h00 – 12h30** : **ATELIER 1 - Les outils et moyens en matière de gestion stratégique/ opérationnelle de la performance locale**

- **10h00 – 11h15: Présentation des outils et démarches du Conseil de l'Europe:**

Intervenant :

- Ian DAVIDSON (*Expert du CoE, Membre de la Commission d'Audit - Royaume-Uni*)

- **11h15 – 12h30 : Débats / Réflexions :**

Animateurs :

- Jon BARBER (*Expert du CoE, Membre de la Commission d'Audit - Royaume-Uni, Participant à l'élaboration et à l'expérimentation des outils et programmes du CoE*)
- Michel BEAUCHEMIN (*Directeur du service de planification et de développement organisationnel, Ville de Québec - Canada*)
- Gérard DIVAY (*Professeur à l'Ecole Nationale d'Administration Publique, Montréal - Canada*)
- Benoit LION (*Chef du projet « Adaptation de la LOLF », Mairie de Bordeaux - France*)
- Hugues MARTIN (*1er Adjoint au Maire de la Ville de Bordeaux, France*)

**12h30 – 14h00** : Déjeuner au restaurant « La Vague » (UPPA)

**14h00 – 16h30** : **ATELIER 2 - Les outils et moyens de la performance en matière de développement économique local**

- **14h00 – 15h15 Présentation des outils et démarches du Conseil de l'Europe :**

Intervenants :

- Ian DAVIDSON (*Expert du CoE, Membre de la Commission d'Audit - Royaume-Uni*) Henri VEDIE (*Maire de Bricquebec, bénéficiaire des outils/programmes du CoE, Professeur à HEC - France*)
- Henri VEDIE (*Maire de Bricquebec, bénéficiaire des outils/programmes du CoE, Professeur à HEC - France*)

■ Milos HETLEROVIC (*Adjoint au maire de la Ville de Novi Belgrade, Serbie - bénéficiaire des outils/programmes du CoE*)

○ **15h15 – 16h30 Débats/Réflexions :**

**Animateurs :**

■ Fabrice ANGOT (*Responsable du développement économique du Grand Tarbes - France*)

■ Ian DAVIDSON (*Expert du CoE, Membre de la Commission d'Audit - Royaume-Uni*)

■ Jean-Pierre JAMBES (*Maître de conférences en aménagement, UPPA, ex-Directeur du développement économique du Grand Pau - France*)

■ Jean-Jacques LASSERRE (*Vice-président délégué du Conseil Général des Pyrénées-Atlantiques, Conseiller Régional d'Aquitaine - France*)

**16h30 – 17h00 : Conclusion des débats de la première journée**

**Intervenants :**

■ David CARASSUS (*Maître de conférences en sciences de gestion, UPPA – France*)

■ Olivier TERRIEN (*Responsable de Programme au CERAL, Direction Générale de la Démocratie et des Affaires Politiques, Conseil de l'Europe*)

**19h30 :** Dîner libre

**Programme du 10 juin 2009**

**9h30 :** Accueil des participants

**10h00 – 12h30 : ATELIER 3 - Les outils du Conseil de l'Europe en matière de participation des citoyens**

○ **10h00 – 11h15 Présentation des outils et démarches du Conseil de l'Europe :**

**Intervenants :**

■ Jon BARBER (*Expert du CoE, Commission d'Audit, UK*)

■ Assana El Kassabi (*Adjointe au Maire chargée de l'évaluation des politiques publiques, Ville de Nevers, France - bénéficiaire des outils/programmes du CoE*)

■ Ivan Stojkovic (*Directeur du Bureau d'Information, Ville de Vranje, Serbie - bénéficiaire des outils/programmes du CoE*)

○ **11h15 – 12h30 Débats / Réflexions :**

**Animateurs :**

■ Jon BARBER (*Expert du CoE, Commission d'Audit, UK*)

■ Michel BEAUCHEMIN (*Directeur du service de planification et de développement organisationnel, Ville de Québec - Canada*)

■ Martine LIGNIERES CASSOU (*Député des Pyrénées-Atlantiques, Maire de Pau, Présidente de la Communauté d'Agglomération Pau-Pyrénées – France*) / Sébastien DIAZ (*Chef de projet « Conseils de quartier », Ville de Pau - France*)

■ Sébastien DIAZ (*Chef de projet « Conseils de quartier », Ville de Pau - France*)

■ Jean-Marie IZQUIERDO (*Chercheur associé à l'UPPA – France*)

**12h30 – 14h00 :** Déjeuner au restaurant « La Vague » (UPPA)

**14h00 – 17h00 : Synthèse des travaux de chaque atelier :**

Amélioration des outils du Conseil de l'Europe en matière de renforcement des capacités des collectivités locales

• **14h00 – 14h30 Restitution ATELIER 1 :**

**Intervenant :** Benoit LION (*Chef de projet « Adaptation de la LOLF », Mairie de Bordeaux, France*)

• **14h30 – 15h00 Restitution ATELIER 2 :**

**Intervenant :** Ian DAVIDSON (*Expert du CoE, Commission d'Audit, Royaume-Uni*)

• **15h00 – 15h30 Restitution ATELIER 3 :**

**Intervenant :** Jon BARBER (*Expert du CoE*)

• **15h30 – 16h30 Synthèse générale : Conclusions, recommandations et perspectives**

**Intervenants :**

■ David CARASSUS (*Maître de conférences en sciences de gestion, UPPA – France*)

■ Olivier TERRIEN (*Responsable de Programme au CERAL, Direction Générale de la Démocratie et des Affaires Politiques, Conseil de l'Europe*)

• **16h30 – 17h00 : Allocution de clôture des 2 premiers jours**

**19h30 :** Apéritif et dîner festif

## **Programme du 11 juin 2009**

### **9h30 – 10h00 : Allocution d'ouverture, présentation du programme**

#### **Intervenants :**

- David CARASSUS (*Maître de conférences en sciences de gestion, UPPA – France*)
- Jean GOURDOU (*Vice-Président UPPA, Professeur de droit public, UPPA - France*)
- Olivier TERRIEN (*Responsable de Programme au CERAL, Direction Générale de la Démocratie et des Affaires Politiques, Conseil de l'Europe*)

### **10h00 – 11h15 : ATELIER 1 - Les spécificités du modèle anglo-saxon**

- **10h00 – 10h45 Présentation :**

#### **Intervenants :**

- Marcel GUENOUN (*Doctorant, Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale, Université d'Aix-Marseille - France*)
  - Paul HILDRETH (*Expert du CoE, Conseiller auprès du Ministère britannique des collectivités territoriales, ex-Directeur du Développement économique et stratégique de la Ville de Crowdon, Royaume-Uni*)
- **10h45 – 11h15 Questions-réponses**

### **11h15 – 12h30 : ATELIER 2 - Les spécificités du modèle nordique**

- **11h15 – 12h00 Présentation :**

#### **Intervenants :**

- Christophe FAVOREU (*Professeur, Ecole Supérieure de Commerce, Toulouse - France*) et Marie-Christine STECKEL (*Maître de conférences en droit public, Université de Limoges – France*)
  - Norman UDLAND, *Directeur des services sociaux et de santé, Ville de Mandal, Norvège, membre des Réseaux Norvégiens d'Amélioration de l'Efficiace*
- **12h00 – 12h30 Questions-réponses**

### **12h30 – 14h00 : Déjeuner au restaurant « La Vague » (UPPA)**

### **14h00 – 15h15 : ATELIER 3 -Les spécificités du modèle continental**

- **14h00 – 14h45 Présentation :**

#### **Intervenants :**

- David CARASSUS (*Maître de conférences, UPPA - France*)
  - Dieter Eckert (*1er Adjoint au Maire de la Ville d'Offenburg, Allemagne*)
- **14h45 – 15h15 Questions-réponses**

### **15h15 – 16h30 : ATELIER 4 -Les spécificités du modèle québécois**

- **15h15 – 16h15 Présentation :**

#### **Intervenants:**

- Michel BEAUCHEMIN (*Directeur du service de planification et de développement organisationnel, Ville de Québec - Canada*)
  - Gérard DIVAY (*Professeur à l'École Nationale d'Administration Publique, Montréal - Canada*)
  - Damien GARDEY (*Doctorant, UPPA - France*) et Benoit LION (*Chef du projet « Adaptation de la LOLF », Mairie de Bordeaux – France*)
  - Christophe LEURET (*Directeur général des finances et de la gestion – Mairie de Bordeaux - France*)
- **15h15 – 16h45 Questions-réponses**

### **16h30 – 17h00 : Clôture du colloque**

#### **Intervenants:**

- David CARASSUS (*Maître de conférences en sciences de gestion, UPPA – France*)
- Olivier TERRIEN (*Responsable de Programme au CERAL, Direction Générale de la Démocratie et des Affaires Politiques, Conseil de l'Europe*)
- Jean-Michel UHALDEBORDE (*Professeur, UPPA - France*)